

RELATÓRIO DE VISITA TÉCNICA

Projeto: Melhor Conselho

Proponente: Fundação de Apoio ao Desenvolvimento do Ensino Superior do Norte de Minas (FADENOR).

Local: Montes Claros - MG

Responsável Técnico: Pedro de Castro

Responsáveis Técnicos pela Visita: Thiago Souza e Pedro de Castro

No dia 14 de agosto de 2026, a equipe multidisciplinar da Plataforma Semente, representada pelos Senhores Thiago Souza e Pedro Castro, realizou visita técnica ao projeto *Melhor Conselho*, na cidade de Montes Claros, inserida na região norte de Minas Gerais. Conforme as disposições firmadas, a execução das ações tem previsão para serem satisfeitas durante o período de 03 de fevereiro de 2025 a 02 de outubro 2026.

A iniciativa tem como objetivo qualificar e capacitar membros de Conselhos Municipais de Meio Ambiente (CODEMAs) e profissionais de órgãos gestores com atuação na área ambiental, contribuindo para o fortalecimento da gestão ambiental municipal no Norte de Minas Gerais. A proposta contempla a elaboração de conteúdo técnico e científico, a realização de capacitações, o apoio ao exercício das atribuições dos CODEMAs, a proposição de projetos ambientais e a verificação das condições de atuação dos conselhos e a existência de legislação ambiental municipal.

Na ocasião, a equipe realizou visita à unidade da Fundação de Apoio ao Ensino Superior do Norte de Minas (FADENOR), localizada nas dependências da Universidade Estadual de Montes Claros (Unimontes), em Montes Claros/MG, onde foi recebida pelos Senhores Jorge Miguel da Silva Farinha, Gerente de Projetos; Ivânia Ivanilde Martins Gomes, Analista Técnica; e Pedro Henrique Figueiredo da Silveira, Coordenador Técnico.



31 3643 7604

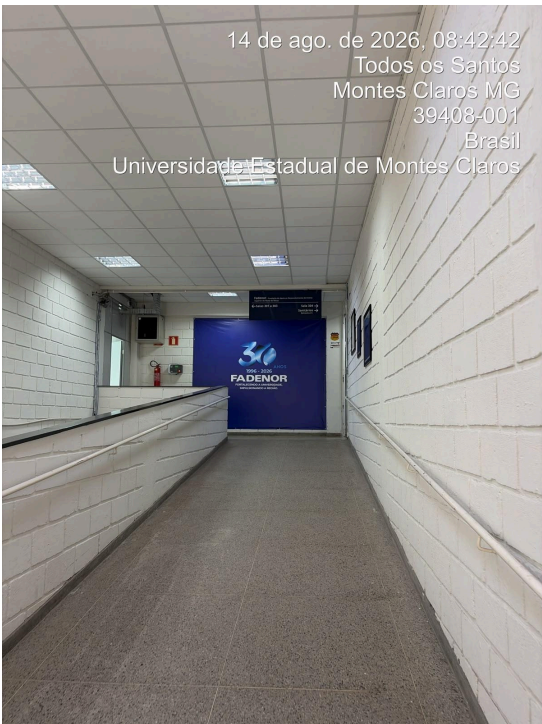


semente@cemais.org.br



sementemg.org

CeMAIS - 08.415.255/0001-27

 14 de ago. de 2026, 08:41:04	 14 de ago. de 2026, 08:42:42 Todos os Santos Montes Claros MG 39408-001 Brasil Universidade Estadual de Montes Claros
FADENOR, localizada nas dependências da Unimontes. Data: 14/08/2026 Autoria: Pedro Castro	FADENOR, localizada nas dependências da Unimontes. Data: 14/08/2026 Autoria: Pedro Castro

Durante a visita, foram apresentados o histórico, a metodologia e os principais desafios relacionados à execução do projeto. Foi relatado que o “Melhor Conselho” constitui uma releitura do antigo Projeto de Gestão Ambiental do Norte de Minas (PGA-NM), criado em 2003, iniciativa que contribuiu para a estruturação e criação de grande parte dos CODEMAs e das Secretarias Municipais de Meio Ambiente da região. Destacou-se, ainda, a importância da atuação articulada com o Ministério Público, a Unimontes e os municípios para a consolidação da rede de gestão ambiental na região.

No que se refere aos desafios enfrentados pelos municípios, foram destacadas a elevada rotatividade de profissionais decorrente das mudanças de gestão municipal, a redução da capacidade técnica das secretarias e conselhos e a necessidade de realização contínua de capacitações para preservar e atualizar os conhecimentos relacionados à



31 3643 7604



semente@cemais.org.br



sementemg.org

CeMAIS - 08.415.255/0001-27

gestão ambiental. Também foram mencionadas dificuldades decorrentes de conflitos e particularidades políticas locais, que podem interferir na mobilização dos participantes e na realização das atividades.

Em relação à metodologia, foi informado que o projeto se encontra em sua 12ª edição, adotando estratégia voltada à realização de encontros presenciais em polos regionais, com o objetivo de ampliar o engajamento de conselheiros e gestores e fortalecer a rede de contatos entre os municípios. Foi destacada a utilização da metodologia denominada “treinamento de campeões”, que estimula a troca de experiências entre representantes de diferentes localidades a partir de problemas ambientais comuns, como mineração, loteamentos irregulares e gestão de resíduos sólidos, buscando a construção conjunta de soluções e de instrumentos de planejamento e gestão.

Durante a reunião, também foram realizados alinhamentos relacionados à execução do projeto e à prestação de contas, incluindo a atualização de extratos bancários, a comprovação de rendimentos financeiros, os prazos para apresentação de relatórios e as formas de divulgação das atividades. Foi ressaltada, ainda, a importância das visitas *in loco* realizadas pela Plataforma Semente, por possibilitarem maior compreensão da realidade dos municípios e contribuírem para a avaliação da viabilidade prática das propostas apoiadas.

No tocante às questões ambientais enfrentadas na região, foram mencionados problemas relacionados à expansão de empreendimentos de energia solar e eólica, à ocupação territorial desordenada, aos loteamentos clandestinos, à mineração de areia e aos impactos sobre áreas de veredas e do Cerrado. Também foram apontadas dificuldades relacionadas à realização de perícias e à elaboração de laudos técnicos, especialmente em razão da complexidade dos procedimentos ambientais, circunstância que pode repercutir no cumprimento de metas quantitativas previstas nos projetos.





Ao final, foram abordadas as próximas etapas do projeto, com destaque para a realização dos últimos encontros do ciclo de capacitações nos polos de Salinas e Montes Claros, bem como para a realização da reunião de avaliação dos resultados do projeto. Também foi discutido o planejamento de ações voltadas à continuidade e à sustentabilidade da rede de apoio técnico e institucional aos CODEMAs. Nesse contexto, foi ressaltada a perspectiva de integração das ações desenvolvidas com iniciativas acadêmicas da Unimontes e da UFMG e com ações institucionais, como o MP Itinerante.

No dia de realização da visita, o projeto encontrava-se em seu décimo oitavo

mês de execução, de um total de vinte meses previstos. Até aquele momento, havia sido apresentadas e aprovadas duas prestações de contas técnicas parciais, evidenciando o acompanhamento da execução do projeto.

Considerando o estágio de execução, encontram-se pendentes dois módulos de capacitação destinados aos membros dos CODEMAs, a serem realizados nos polos de Salinas e Montes Claros, além da reunião para avaliação dos resultados do projeto, atividades previstas para a etapa final do cronograma. Dessa forma, verificou-se que o projeto se encontrava em fase avançada de execução, com a maior parte das atividades previstas já realizada e as ações remanescentes concentradas no encerramento do ciclo de capacitações e na avaliação dos resultados alcançados.

A visita permitiu à equipe conhecer de forma mais aprofundada a trajetória do projeto, sua relevância para o fortalecimento da gestão ambiental municipal no Norte de Minas e os principais desafios relacionados à continuidade das ações de capacitação e articulação institucional na região. Considerando o estágio de execução, a aprovação das prestações de contas técnicas parciais e o cumprimento das atividades conforme o cronograma aprovado, verificou-se que o projeto apresenta andamento compatível com o planejamento, restando as atividades finais para sua conclusão e avaliação dos resultados alcançados.

Belo Horizonte, 27/08/2026.

Atenciosamente,

Pedro de Castro Corrêa Valente

Pedro de Castro

Analista Técnico de Projetos



31 3643 7604



semente@cemais.org.br



sementemg.org

CeMAIS - 08.415.255/0001-27

Lista de anexos

- Voucher passagens aéreas
- Comprovantes de despesas com combustível
- Comprovantes de solicitação de diárias
- Recibos despesas com solicitação de veículo por aplicativo (uber)
- Fatura aluguel de carro



31 3643 7604



semente@cemais.org.br



sementemg.org

CeMAIS - 08.415.255/0001-27

Trilha de auditoria

Detalhes

NOME DO ARQUIVO rvt_melhor_conselho.docx - 27/08/2026, 16:59

STATUS ● Assinado

CARIMBO DE DATA/HORA
DO STATUS 2026/08/27
20:41:02 UTC

Atividade


ENVIADO

thiago.souza@cemais.org.br **enviou** uma solicitação de assinatura para:
• Pedro de Castro Corrêa Valente (pedro.castro@cemais.org.br) 2026/08/27
19:59:29 UTC


ASSINADO

Assinado por Pedro de Castro Corrêa Valente
(pedro.castro@cemais.org.br) 2026/08/27
20:41:02 UTC


CONCLUÍDO

Todos os signatários assinaram o documento e ele foi **concluído** 2026/08/27
20:41:02 UTC

O endereço de e-mail indicado acima para cada signatário está associado a uma Conta do Google e pode ser o e-mail principal ou secundário.